

Riet Vell

AGRICULTURA ECOLÓGICA Y CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA

Riet Vell es una sociedad anónima fundada en Amposta en 2001. La empresa fue creada por iniciativa de SEO/BirdLife —la Sociedad Española de Ornitología—, una ONG constituida como asociación sin ánimo de lucro y dedicada al estudio y la conservación medioambiental, en particular de las aves y sus hábitats. Tras el éxito de un proyecto para evaluar la viabilidad del cultivo ecológico de arroz en el delta del Ebro, SEO/BirdLife estableció esta empresa con el fin de poner en marcha una explotación de arroz ecológico en la zona.

Desde entonces, produce y comercializa arroz, y actualmente ofrece también pasta de trigo duro y legumbres, todos producidos de forma ecológica. Riet Vell fue inicialmente impulsada por casi 200 personas y algunas ONG ambientales, que juntaron los recursos para la compra de una finca de 54 hectáreas donde poder empezar con el cultivo.



DATOS CLAVE

- Ubicación: Tarragona.
- Fundación: 2001.
- Facturación (2024): 573.347 €.
- Plantilla: 4 personas trabajadoras en la finca.
- N.º de personas socias: alrededor de 200.
- Modelo de propiedad alternativa: sociedad anónima con asociación sin ánimo de lucro como socia mayoritaria.
- Propiedad alternativa desde su fundación (2001).

SOBRE LA EMPRESA

El propósito de Riet Vell no se limita a la producción ecológica, sino que busca trabajar y promover una agricultura que contribuya a la conservación de especies y hábitats amenazados en espacios naturales como los humedales o las zonas esteparias. De hecho, dedica parte de su finca a la restauración y conservación de un humedal en el delta del Ebro. Además, la empresa trabaja también con productos del valle del Ebro y de las llanuras castellano-manchegas.

Hoy en día, Riet Vell cuenta con alrededor de 200 accionistas, más de 15.000 personas visitan cada año su finca en el delta del Ebro, tiene a cuatro personas trabajando a tiempo completo en la empresa, y en 2024 facturó 573.347 €.

ELECCIÓN DEL MODELO PEA

Riet Vell es un proyecto pionero de agroecología, que se define como una ciencia, práctica y movimiento social que aplica los principios de la ecología al diseño, manejo y evaluación de los sistemas agrícolas. El propósito de este enfoque es integrar conocimientos diversos y optimizar las interacciones entre plantas, animales, humanos y el medio ambiente, considerando además aspectos sociales para lograr sistemas alimentarios sostenibles y equitativos.

Al crear Riet Vell, SEO/BirdLife pretendía materializar esta práctica agrícola y demostrar su viabilidad, y al mismo tiempo ayudar a la conservación de hábitats de aves. "Somos un proyecto demostrativo, queremos producir y comercializar, y queremos inspirar a otros", explica Juan Carlos Cirera, director de la empresa.

Este proyecto empresarial agroecológico empezó con las aportaciones de capital de SEO/BirdLife y otras colaboradoras en su entorno, tanto personas como entidades. Para que fuera la ONG quien pudiera ejercer y mantener el control sobre la empresa, sus fundadoras optaron por un modelo de sociedad anónima, que permite la creación de varias acciones con distintos derechos. Así pues, inicialmente se crearon dos tipos de acciones: las acciones 'Clase A', que poseía mayormente SEO/BirdLife, y otorgaban tanto derechos de voto como económicos, y las 'Clase B', que fueron suscritas por numerosas socias interesadas en colaborar con la iniciativa, y que sólo proveían de derechos económicos.

Tras dos años de éxito en la producción y comercialización de su propia marca de arroz procedente de su finca en el delta del Ebro, en 2003 Riet Vell empezó a asociarse con empresas productoras locales en el valle del Ebro para trabajar también con trigo duro. Más adelante, en 2015, llegó la oportunidad de coordinarse con actores locales para el trabajo de las legumbres en los humedales castellano-manchegos.

De este modo, la mayor parte de la actividad de Riet Vell se realiza en colaboración con otras personas y pequeñas y medianas empresas, y más allá de la producción en su propia finca, la organización se encarga principalmente de la gestión y coordinación administrativa, el procesamiento y la comercialización. Además, en su finca se organizan visitas y actividades para alumnado, profesionales de la ornitología y amantes de las aves, o cualquiera que se interese por el proyecto y los hábitats que lo rodean.

En 2015, después de una situación económica complicada, las personas socias de Riet Vell acordaron una refundación estatutaria y una reestructuración de capitales para restablecer el balance patrimonial de la empresa. Fue entonces cuando las acciones 'Clase B' se convirtieron en acciones 'Clase A', quedando todas las acciones en una sola clase. Sin embargo, para asegurar que SEO/BirdLife siguiera manteniendo el control empresarial en el futuro, se acordó: que las socias debían delegar el voto a favor de SEO/BirdLife cuando

esta lo solicitara expresamente, y que, tal y como ya se establecía en los estatutos, la venta de acciones debía ofrecérsele primero antes de ser cedida a terceras partes.

Estas reglas fueron establecidas pensando en el largo plazo, pues en la práctica no existe ningún tipo de disputa. Dada la naturaleza del proyecto y el propósito de quienes lo fundaron, el entendimiento ha sido siempre una constante.

“Hasta ahora, todo ha sido unanimidad. La cultura es de confianza total y absoluta”, atestigua Juan Carlos Cirera, director de la empresa.

Durante 25 años, Riet Vell ha demostrado la viabilidad de su proyecto, a la vez que ha protegido y favorecido la naturaleza y la biodiversidad. Una de las claves ha sido precisamente la cohesión entre socias y dirección, así como el atento seguimiento de SEO/BirdLife: “No hay ningún tipo de tensión, y existe una colaboración muy estrecha”.

El proyecto, que poco a poco se va consolidando, genera resultados positivos, y la prioridad en la actualidad es amortizar el capital pendiente del préstamo. Desde su fundación, Riet Vell no ha generado dividendos para sus socias, pero estas, cuyas motivaciones nunca fueron económicas, no reclaman ningún beneficio monetario.



DERECHOS DE VOTO Y GOBERNANZA

Pese a ser una S.A. privada, Riet Vell cuenta con una base amplia de personas socias. Para entrar a formar parte de la empresa, la aportación mínima al capital es de 1.500€. SEO/BirdsLife es el accionista mayoritario, y actualmente posee el 18,64% de las acciones. La ONG actúa como principal socia del proyecto, y las demás socias apoyan su iniciativa. Asimismo, el derecho a pedir la delegación de voto cuando así lo considere afianza su control.

La gobernanza de Riet Vell cuenta con un órgano de gobierno, la Junta General de Accionistas, que representa al accionariado, y un órgano de gestión, el Consejo de Administración, que dirige y representa la empresa.

- **Junta General:** la junta aprueba sus acuerdos por mayoría simple, a excepción de ciertos acuerdos en los que, si el capital presente o representado supera el 50%, la mayoría absoluta es suficiente; sin embargo, si en segunda convocatoria las socias representan el 25% o más del capital sin alcanzar el 50%, serán necesarios dos tercios del capital a no ser que la ley exija una mayoría superior.
- **Consejo de Administración:** integrado actualmente por ocho personas, todas ellas elegidas por la Junta General. No existen requisitos ni condicionantes para quienes aspiran al cargo, ni tampoco la cualidad de socia, aunque desde hace tiempo se ha trabajado por la paridad de

género en el consejo, que cuenta ahora con cinco hombres y tres mujeres. A menudo es el propio consejo quien invita a la gente a postularse, aunque cualquiera que lo desee puede hacerlo. Los cargos no son retribuidos. Los acuerdos se adoptan por mayoría absoluta de las concurrentes a la sesión, salvo en los casos en los que la Ley exija una mayoría superior.

“Somos un proyecto demostrativo, queremos producir, comercializar e inspirar a otros”.

Juan Carlos Cicera, director.

DERECHOS ECONÓMICOS Y FINANCIACIÓN

La junta, por mayoría simple puede decidir sobre la distribución de beneficios de cada ejercicio. En la práctica, las personas socias de Riet Vell no reciben dividendos, dados los limitados resultados de la empresa, aunque con el paso del tiempo, las socias sí están viendo una cierta revalorización de sus acciones debido a las mejoras en la finca que manejan.

Aunque sí gozan de derechos económicos, las socias más bien ejercen un rol de *stewards* (custodias), dando tiempo a que el ciclo natural de la finca vaya dando sus resultados, pese a que los plazos puedan ser más

largos de lo esperado. Muy recientemente, Riet Vell ha aprobado una ampliación de capital de 448.210€, 3.370 acciones a 133€.

RETOS, APRENDIZAJES Y ASPIRACIONES A FUTURO

Para Riet Vell, el reto ha sido y sigue siendo, simplemente, mantener su viabilidad económica. Pero lo cierto es que, al mismo tiempo, ha sido capaz de integrar nuevas líneas de producto con cuidado y planificación, así como de utilizar su espacio para la formación y la divulgación medioambiental. Así, el proyecto ha experimentado un crecimiento sostenido que en ningún caso ha comprometido sus valores ecológicos, y en el que ha priorizado los aspectos ambientales y sociales en su actividad.

Este desarrollo consciente y paciente ha sido posible gracias a la cultura de la propia empresa. Que Riet Vell pueda centrarse en su propósito y guiar su actividad por los valores que defiende se debe, por un lado, a tener como principal propietaria y responsable a SEO/BirdLife, una asociación sin ánimo de lucro; y, por otro lado, a la cohesión, el compromiso, y la ausencia de presiones económicas por parte de su colectivo de socias.

De cara al futuro, Riet Vell contempla ya ciertos objetivos y aspiraciones. Recientemente, la empresa aprobó una ampliación de capital, que permite empezar a planear los siguientes pasos. "Vamos ajustados, y a veces cuesta incluso pensar en qué hacer. Pero con esta ampliación, tenemos objetivos que nos ilusionan", explica

Juan Carlos Cirera, director de la empresa. Por lo que se refiere a su actividad, por ejemplo, sería provechoso realizar ciertas mejoras en su infraestructura y funcionamiento para mejorar los márgenes. Pero Riet Vell también se plantea mayores objetivos, como la participación en un proyecto de cultivo de arroz ecológico panmediterráneo, que incluye a actores de otros países como Egipto, Italia, Turquía o Marruecos. Otros objetivos son el lanzamiento de una nueva marca, o el trabajar un nuevo producto: la sal.

Cabe destacar que, a pesar de la unanimidad y la fluidez en su gobernanza, la empresa sigue interesada en mecanismos que garanticen la tutela de SEO/BirdLife en el futuro. Así, la reciente ampliación de capital ha venido acompañada de una cláusula que requiere que cualquier compra de más de 300 acciones deberá ser aprobada por el Consejo de Administración, evitando así la posibilidad de acumulación de poder por parte de otras partes.

ELEMENTOS DESTACADOS EN SU MODELO DE PROPIEDAD

- En Riet Vell, una organización sin ánimo de lucro ejerce el rol de socia mayoritaria-*steward* de una empresa custodiando el propósito a largo plazo. Un modelo que perdura desde hace 25 años
- El rol de liderazgo de SEO/BirdLife permite la entrada en el accionariado de una base social alineada con su propósito. Este alineamiento ha sido clave

para tener una cultura sólida y desde ahí gestionar las expectativas sobre el retorno económico, o los momentos difíciles como la reducción de capital.

- Una vez más, se observa que los modelos de propiedad empresarial alternativa

evolucionan con el tiempo para adaptarse al contexto y a las necesidades de la organización.